

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Учет и бизнес-анализ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Б1.07 «ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

для направления подготовки

27.04.03 «Системный анализ и управление»

по магистерской программе

«Системный анализ и управление информационными системами на транспорте»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Учет и бизнес-анализ»

Протокол № 5 от 27 января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Учет и бизнес-анализ»
27 января 2026 г.

Т.П. Сацук

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
27 января 2026 г.

С.А. Жутяева

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Проектное управление» (Б1.О7) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки/специальности 27.04.03 «Системный анализ и управление» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 29 июля 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 837.

Целью изучения дисциплины является изучение и освоение обучающимися теоретических основ и практических навыков в области управления проектами по формированию у студентов представлений о проектной деятельности (от зарождения идеи до реализации проекта) как о целостной системе, все элементы которой взаимосвязаны.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение основных методов и технологий управления проектами: создание концепции проекта, команды проекта, планирование проекта, реализация и т.д.;
- изучение основных технологий проектного управления: характеристики, способы применения, ограничения, достоинства, недостатки, область использования (применения) и т.д..
- формирование и развитие теоретических знаний и практических навыков в области технического и социального проектирования и управления проектами.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций (части компетенций). Сформированность компетенций (части компетенции) оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1. Знает этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами	<i>Обучающийся знает:</i> - сущность и цели управления проектами; □ - современные основы проектного управления; - роль, функции и задачи решаемые менеджером проектов в современной организации; - принципы формирования команды; - основные понятия «управление», «субъект управления», «объект управления», «участники проекта»; - уровни проектного управления; - сущность декомпозиции проекта и ее роль в проектном управлении; - роль и функции основных участников проекта и элементы внешней среды проекта; - функциональные области управления проектом; - основные специфические методы проектного управления; - возможные эффекты и ключевые индикаторы, свидетельствующие об успешности реализации проекта;

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
	- основные стандарты формирующие требования к качеству проекта и его продукции; □ - основы календарного планирования проекта и его декомпозиции.
УК-2.2. Умеет разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	<i>Обучающийся умеет:</i> - обосновывать управленческие решения в области управления проектами; □ - обосновывать управленческие решения в области проектирования организационных структур управления проектами; □ - определять цели, предметную область и структуру проекта; □ - формировать цели проекта и устанавливать ограничения по проекту; □ - выделять фазы жизненного цикла проекта; □ - грамотно применять инструменты проектного управления; □ - применять на практике методы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов; - осуществлять контроль выполнения финансового плана и бюджета проекта; - осуществлять декомпозицию проекта по разным признакам; □ - определять, на основании сетевых графов, длительность проекта, его критические операции.
УК-2.3. Владеет методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта	<i>Обучающийся владеет:</i> - методами сбора информации; □ навыками объединения сотрудников, налаживания психологического микроклимата; - навыками подбора, создания и управления командами в проекте организационных изменений; - терминологией системного подхода применительно к управлению проектами; - навыками формирования проектных целей и ограничений; - навыками структуризации проекта и умением разбивать его по фазам жизненного цикла; - методологией оценки эффективности проектов; - методологией оценки рисков в проектном управлении; - навыками формирования бюджета проекта; - навыками расчета стоимости и привлечения источников финансирования проекта; - навыками разбиения проекта на пакеты работ; - общепринятыми методами сетевого анализа; - навыками распределять ресурсы проекта с учетом их дефицитности.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части/части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	48
В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	92
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4 з.е.

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами	Лекция 1. Понятие проектного управления. Этапы жизненного цикла проекта. Субъект и объект проектного управления.	УК 2.1.
		Практическое занятие 1. Идентификация проектного управления. Разработка концепции и устава проекта.	УК 2.1.
		Практическое занятие 2. Формирование жизненного цикла проекта. Формулировка целей проекта, выработка критериев эффективности по отдельным целям и результатам проекта.	УК 2.1. УК 2.2.
		Практическое занятие 3. Организационная структура управления проектом OBS, команда проекта, матрица РАЗУ.	УК 2.1. УК 2.2.
		Лекция 2. Этапы разработки и реализации проекта.	УК 2.1.
		Лекция 3. Методы разработки и управления проектами.	УК 2.1.
		Практическое занятие 4. Разработка бизнес-документов проекта. Обоснование проектной идеи на основе верхне-уровневой оценки стоимости, а также предполагаемых выгод и рисков.	УК 2.1. УК 2.2. УК 2.3.
		Самостоятельная работа. Изучить нормативный документ: Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2012	УК 2.1.

		Guidance on project management (IDT). Текст: электронный // URL: https://docs.cntd.ru/document/1200118020 — Режим доступа: свободный.	
2	Формирование проекта с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации. Управление проектом.	Лекция 4. Формирование проекта с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации.	УК 2.2. УК 2.1.
		Лекция 5. Инструменты проектного управления. Формирование проектных целей и ограничений.	УК 2.2. УК 2.1. Ук 2.3.
		Лекция 6. Управление проектом на различных этапах жизненного цикла проекта.	УК 2.2. УК 2.1.
		Практическое занятие 5. Анализ альтернативных вариантов проекта с точки зрения бизнеса	УК 2.2. Ук 2.3.
		Практическое занятие 6. Планирование проекта. Определение содержания проекта. Структурная декомпозиция работ по проекту. Сбор требований с заинтересованных сторон проекта.	УК 2.2. УК 2.3.
		Практическое занятие 7. Техно-экономическое обоснование инвестиций (бизнес-планирование)	УК 2.2. УК 2.3.
		Практическое занятие 8. Управление проектом по временным параметрам: сетевое планирование проекта.	УК 2.2. УК 2.3.
		Практическое занятие 9. Календарное планирование проекта. Диаграмма Ганта, календарный план-график.	УК 2.2. УК 2.3.
		Практическое занятие 10. Управление стоимостью. Определение стоимости работ проекта.	УК 2.2. УК 2.3.
		Практическое занятие 11. Управление работами по проекту. Разработка иерархической структуры работ	УК 2.2. УК 2.3.
		Практическое занятие 12. Формирование и развитие проектной команды.	УК 2.2. УК 2.3.
		Практическое занятие 13. Определение способов и методов социального взаимодействия с заинтересованными сторонами проекта	УК 2.2. УК 2.3.
		Самостоятельная работа. Изучить нормативный документ: ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст : электронный // URL: http://docs.cntd.ru/document/gost-	УК 2.2. УК 2.3.

		г-54869-2011— Режим доступа: свободный	
3	Методики разработки и управления проектом. Методы оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта	Лекция 7. Методики разработки и управления проектом	УК 2.1. УК2.2. УК 2.3
		Лекция 8. Методы оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта.	УК 2.1. УК 2.2. УК 2.3.
		Практическое занятие 14. Управление качеством и рисками проекта.	УК 2.2. УК 2.3.
		Практическое занятие 15. Управление ресурсами проекта. Формирование пула ресурсов проекта. Назначение ресурсов на работы проекта	УК 2.2. УК 2.3.
		Практическое занятие 16. Оценка эффективности проекта на действующем предприятии.	УК 2.2. УК 2.3.
		Самостоятельная работа. Изучить учебник: Крюкова И. В. Основы проектного управления [Электронный ресурс]: учебное пособие / И. В. Крюкова, А. А. Лагун. - Вологда: ВГМХА им. Н.В. Верещагина, 2022. - 83 с. -URL: https://e.lanbook.com/book/256082 https://e.lanbook.com/img/cover/book/256082.jpg . — Режим доступа: свободный	УК 2.1. УК 2.2. УК 2.3

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами	6	8	-	22	36
2.	Формирование проекта с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации. Управление проектом.	6	18	-	50	74
3.	Методики разработки и управления проектом. Методы оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта	4	6	-	20	30
	Итого	16	32	-	92	140
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						144

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства. Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮПАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка". – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

– Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

– Крюкова И. В. Основы проектного управления [Электронный ресурс]: учебное пособие / И. В. Крюкова, А. А. Лагун. - Вологда: ВГМХА им. Н.В. Верещагина, 2022. - 83 с. -URL: <https://e.lanbook.com/book/256082https://e.lanbook.com/img/covers/book/256082.jpg>.

– Варфаловская В. В. Экономическое обоснование проектных решений [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс / В. В. Варфаловская, Н. Н. Куликова. - Москва : РТУ МИРЭА, 2022. - 83 с. -URL: <https://e.lanbook.com/book/256796>.

– Сабина А. Л. Управление проектной деятельностью и бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / А. Л. Сабина, Е. В. Пятницкая, Н. А. Шульженко. - Тула : ТулГУ, 2022. - 136 с. -URL: <https://e.lanbook.com/book/291983https://e.lanbook.com/img/covers/book/291983.jpg>.

– Царенко А. С. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие для вуза / А. С. Царенко. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2023. - 236 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/310193https://e.lanbook.com/img/covers/book/310193.jpg>.

– Хамидулин В. С. Основы проектной деятельности: расширенный курс [Электронный ресурс] : учебник для вузов / В. С. Хамидулин. - Санкт-Петербург : Лань, 2023. - 240 с. -URL: <https://e.lanbook.com/book/311909https://e.lanbook.com/img/covers/book/311909.jpg>.

– Моисеенко, Ж. Н. Управление проектами в профессиональной деятельности [Электронный ресурс]: учебник / Ж. Н. Моисеенко. - Персиановский : Донской ГАУ, 2022. - 166 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/315008>.

– Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2012 Guidance on project management (IDT). Текст: электронный //URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200118020> — Режим доступа: свободный.

– ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст: электронный // URL: <http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011>— Режим доступа: свободный.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

– Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Национальные проекты России: URL: <https://xn--80aarpmpemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/>

– Правовая система КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Бесплатные книги по управлению проектами для новичков и профи. Текст : электронный // URL: <https://proglib.io/p/free-manager-books/>

– Институт проектного менеджмента (PMI, USA), URL: <http://www.pmi.org> — Режим доступа: свободный.

